

Státní závěrečná zkouška

Státní závěrečná zkouška má písemnou a ústní část.

Písemná část spočívá v návrhu řešení případové studie ve formě špatně strukturovaného manažerského problému z oblasti managementu v kreativních odvětvích.

Na písemnou část naváže ústní část, kde studující před komisí analyzují řešený rozhodovací problém a přednesou návrh jeho řešení včetně postupu při rozhodovací analýze a argumentů pro navržené řešení.

Formát zkoušky je open-book.

Časový rámec zkoušky:

Písemná část – návrh řešení případové studie – 120 min

Ústní část 30 min

Technický rámec zkoušky:

Formát zkoušky je open-book, studující tedy mohou u písemné části využívat své poznámky, materiály dostupné v papírové i elektronické podobě, kalkulačku libovolného typu, vlastní notebook či jiné zařízení (včetně přístupu k internetu) a libovolný software. Není povolena komunikace s jinými osobami (přímá osobní, přes e-mail, sociální sítě, komunikátory, telefon atd.).

Zadání případové studie bude studujícím poskytnuto v tištěné formě. Dále budou poskytnuty papíry, na něž studující své řešení zaznamená, a na konci písemné části je odevzdá.

Při navazující obhajobě bude moci do svého řešení nahlížet. Před odevzdáním si, v rámci doby vymezené pro řešení a s využitím vlastních prostředků/zařízení, studující mohou pořídit elektronickou kopii svého řešení.

Obecné zadání zkoušky

Písemná část SZZk

Navrhněte řešení níže zadané případové studie.

Poznámka: pokud byste v reálné situaci využívali při řešení takového problému konzultace s dalšími osobami, v rámci této písemné práce výstupy z takové spolupráce simulujte.

Řešení musí obsahovat:

Identifikaci a formulaci rozhodovacího problému

Vymezení cíle, jehož má být dosaženo

Návrh a vyhodnocení alespoň tří variant řešení s užitím souboru alespoň tří kritérií hodnocení variant

Stanovení varianty řešení

Návrh hlavních kroků realizace varianty

Stručný návrh marketingové podpory vybraného řešení

Návrh zdrojů financování realizace varianty

Stručný návrh zohlednění principů udržitelnosti při výběru a realizaci vybrané varianty řešení

Kritéria posuzování navrženého řešení (písemné části zkoušky):

Koncepčnost a strukturovanost řešení

Aplikace teoretických znalostí

Ústní část zkoušky

V rámci ústní části zkoušky studující stručně (v době max 10 minut) prezentuje své řešení případové studie.

Následovat bude rozprava s komisí zaměřená na obhájení či doplnění navrženého řešení a jeho součástí.

Kritéria posuzování výkonu u ústní části zkoušky:

Struktura a odbornost obsahu prezentace řešení ve vymezeném čase

Reakce na dotazy (podněty) komise zejména z hlediska schopnosti aplikace znalostí ze studia do řešení zadané případové studie

Výsledné hodnocení SZZk bude odrážet výkon studujících u obou částí zkoušky, písemné i ústní.

Příklad zadání případové studie

Art Steps, z. s. – příležitost k rozšíření

Organizace Art Steps, z. s., již čtyři roky působí v oblasti komunitní kultury a uměleckého vzdělávání. Zaměřuje se zejména na výtvarné a hudební workshopy, výstavy mladých umělců a umělkyní a pořádání malých festivalů zaměřených na představení lokálních uměleckých talentů.

Art Steps využívá pronajatý prostor v centru jednoho z největších českých měst, kde sídlí administrativní kancelář, ateliér pro 10 - 15 návštěvníků (účastníků akcí) a galerie, která slouží také jako malá klubová scéna.

Pracovní tým tvoří pět interních zaměstnanců (ředitelka, produkční, dvě lektorky, technik) a několik externích lektorů a dobrovolníků (zapojovaných do aktivit Art Steps dle potřeby).

Art Steps, z. s., vytváří svůj brand na principu „dostupnosti umění pro všechny“. Vstupné na akce a poplatky za pořádané kurzy udržuje relativně nízké. Sociálně slabší občané mohou získat slevy či účast v kurzech zdarma. Spolek také klade silný důraz na ekologicky šetrné chování.

V oblastních médiích je spolek Art Steps prezentován pozitivně jako mladá dynamická skupina.

Pro svou propagaci Art Steps dosud využívá hlavně právě lokální média a sociální média.

Tým zaměstnanců Art Steps spolu vychází dobře, ale už teď je extrémně vytížen.

Nyní vyvstala příležitost k rozšíření Art Steps a jeho aktivit:

Město vypsalo záměr na pronájem (s možným pozdějším odkupem) nevyužívané budovy bývalé základní školy v širším centru, která by byla vhodná k přeměně na kulturní či komunitní centrum. Uchazeči předkládají návrh výše nájemného spolu s dalšími údaji jako je účel užívání, délka nájmu apod.

Prostory jsou rozlehlé (dvě patra, historická fasáda, zachovalá tělocvična, suterén). Náklady na nezbytné počáteční úpravy prostor jsou odhadem 6 - 8 milionů Kč, město by přispělo grantem 2 mil. Kč (čerpaných postupně dle harmonogramu).

Art Steps má volné peněžní prostředky ve výši 500 tis. Kč, doposud hradilo větší výdaje hlavně z grantů a finančních darů od partnerských lokálních firem.

Art Steps je již v dlouhodobějším kontaktu s Nadací pro rozvoj umění, která by mohla poskytnout část finančních prostředků na rekonstrukci budovy, pokud v ní Art Steps otevře stálou galerii pro mladé tvůrce z celé republiky.

Dále je v kontaktu s investorskou skupinou, která by chtěla v prostorách budovy provozovat komerční aktivity – kavárnu a eventový sál pro firemní akce.

Z pozice vedení Art Steps rozhodněte o dalším směřování spolku.

Studijní literatura: zadaná literatura v jednotlivých předmětech